

Apresentação

Comercial 2022

Transformamos
resultados



Quem somos

Somos a CEO Consulting, uma empresa de consultoria empresarial que transforma resultados através do uso de método e soluções tecnológicas. Acreditamos que processos são transformados a partir de mudança de comportamento e atitude.

Propósito

Nosso propósito é deixar mais competitivas as empresas brasileiras no cenário global reduzindo custos e despesas, aumentando a produtividade do seus ativos e a segurança dos colaboradores, aplicando métodos de gestão, ferramentas e transformando o comportamento das pessoas.



Lucas Coelho

Profissional da área de Consultoria Empresarial. Há mais de 12 anos atuando na área de Gestão para resultados e no fortalecimento da cultura organizacional. Job description inclui Coordenação de Processos industriais e criação de startups.



Raniere Goes

Engenheiro de Segurança do Trabalho com atividades focadas na criação de Políticas e Programas de Prevenção à Acidentes. Há mais de 20 anos criando e implementando ferramentas de segurança, cultura de segurança e atendimento a requisitos legais.



Consultores Associados

Contamos com talentos que suportam as diversas áreas do conhecimento para seu negócio.

Safety



**Gestão e
Segurança
no trabalho**

Cultura de Performance



**Gestão,
Método e
Resultado**

Cultura de Performance

O primeiro passo para melhorar resultados é conhecer onde estão as oportunidades.

Diagnósticos operacionais sem vícios, por profissionais altamente qualificados.

Aplicação de Metodologia e Soluções tecnológicas para alcance dos resultados.

Mudança de comportamento da liderança e equipe operacional. Formação do mindset de time vencedor.



Como atuamos

Implantação de cultura de performance através de Gestão aplicada a Rotina e Melhoria.

Aplicação de soluções digital de forma customizada às necessidades de cada empresa.

Gerenciamento de projetos com equipes de alta performance fornecidas pela CEO Consulting através de Projetos de Rentabilidade.



Gestão para resultado

Metodologia de Rotina e Melhoria



Inovação aplicada

Soluções e sistemas de melhoria e processo



Projetos de Rentabilidade

Projetos reduzidos com ganho mútuo

Ponto chave

Atuamos fortemente nos principais pilares de gerenciamento das organizações: **Metodologia** e **comportamento**.

Problemas que solucionamos

Onde os problemas estão nas organizações?

Problemas relacionados a essas perdas, são efeitos de falhas associados a Gestão de Comportamentos.



Não atendimento as metas

Processos incapazes de baterem resultados e desafios. Processo Limitado.



Falhas Repetitivas

São ocorrências conhecidas que não são tratadas na gestão de rotina.



Falta de Padrões

Diferentes execuções pelas equipes. Predomina experiência individual.



Equipamentos com baixa performance

As máquinas ocasionam redução na entrega das suas metas. Excesso de interrupções.



Falta de foco na execução da rotina

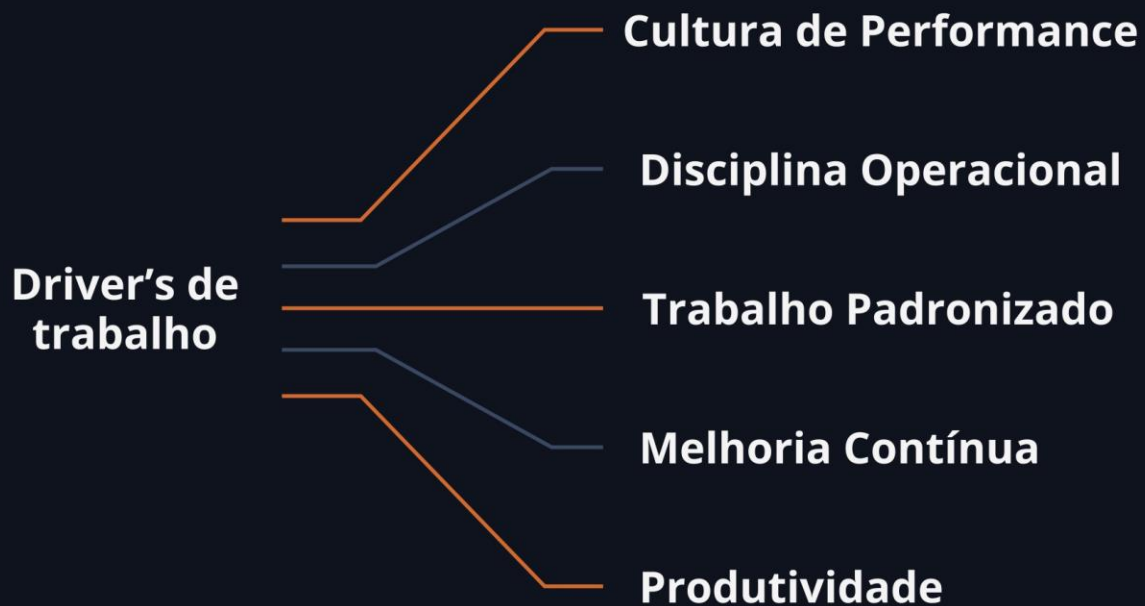
Sentimento de que se está trabalhando muito para atender os resultados.



Liderança não consegue tratar problemas

Comportamento complacente da Liderança, tratativa "cosmética" de conflitos e problemas.

Como trabalhamos



Frentes de trabalho aplicadas:



Utilizando soluções modernas e inovadoras para atingir nível de competitividade classe mundial.

Conhecemos os problemas e apoiamos na construção e aplicação das soluções, através do uso de Ferramentas de Gestão.

Influenciamos as pessoas a mudarem seu comportamento em busca de resultados.

Cultura de Performance

A busca por performance deve ser algo que permeia em todos os níveis da empresa. Os funcionários da empresa devem ter o instinto de bater meta fazendo o certo.

Liderança identifica e trata os problemas e oportunidades na sua área, que trazem impacto direto nos resultados. Desenvolve o time para busca de resultado, eliminando a dependência de atuação ativa da liderança e nas tomadas de decisões operacionais.

Como fazemos

Criamos momentos de engajamento dos times com o foco para o objetivo traçado:

- Comunicação assertiva;
- Dinâmicas de Formação de Time;

Implantação de Metodologia Base para gerar cultura da Disciplina Operacional;

Eventos de engajamento com dinâmicas voltadas para o cenário da empresa;

Executamos treinamentos de desenvolvimento da liderança com foco em:

- Desenvolvimento da equipe de alta performance;
- Gerenciamento de conflito;
- Busca constante por melhoria;
- Análise crítica de processos e oportunidades.

Realização de mentorias e treinamentos orientados:

- Feedback de performance;
- Treinar, aprender, executar e retreinar;
- Coaching de rotina;

Transformação Cultural

A busca por performance deve ser algo que permeia em todos os níveis da empresa. Os funcionários da empresa devem ter o instinto de bater meta fazendo o certo.

Liderança identifica e trata os problemas e oportunidades na sua área, que trazem impacto direto nos resultados. Desenvolve o time para busca de resultado, eliminando a dependência de atuação ativa da liderança e nas tomadas de decisões operacionais.

Como fazemos

Criamos momentos de engajamento dos times com o foco para o objetivo traçado:

- Comunicação assertiva;
- Dinâmicas de Formação de Time;

Implementação de Metodologia Base para gerar cultura da Disciplina Operacional;

Eventos de engajamento com dinâmicas voltadas para o cenário da empresa;

Executamos treinamentos de desenvolvimento da liderança com foco em:

- Desenvolvimento da equipe de alta performance;
- Gerenciamento de conflito;
- Busca constante por melhoria;
- Análise crítica de processos e oportunidade.

Realização de mentorais e treinamentos orientados:

- Feedback de performance;
- Treinar, aprender, executar e retreinar;
- Coaching de rotina;

Estabilização Operacional

Busca por processos estáveis que geram maior confiabilidade, previsibilidade e produtividade.

Sistemas e processos com padronização capazes de garantir a entrega de resultados. Reduzindo a grafildade quanto a alterações de equipe.

Como fazemos

Entendemos os objetivos da empresa e convertemos os esforços das equipes para garantia de resultado.

Diagnósticos as oportunidades e implantes práticas de:

- Análise Integrada de Processo;
- Gestão do Trabalho Padronizado;
- Gestão de Treinamento e capacitações;
- Gestão de Indicadores de Performance;
- Gestão de Tratamento de Desvios;
- Desdobramento de metas até nível operacional;
- Criação de controles operacionais;
- Criação de rituais de Conversa de Performance;
- 5S funcional

Criamos mecanismos de acompanhamento de resultados e aderência ao métodos e de sustentabilidade das práticas implantadas.

Projetos Estratégicos

Estruturar iniciativas que irão pavimentar o atendimento aos direcionadores estratégicos.

Engajar e focar a energia de todos os colaboradores em busca dos resultados de plano estratégico.

Como fazemos

Apoiamos na construção e estruturação do planejamento, muito forte a visão de:

- Mapeamento cenários (SWOT);
- Definição de objetivos estratégicos;
- Identificação de lacunas;
- Desdobramento de indicadores;
- Definição de metas e retorno financeiro;
- Definição de recursos e calibração de método.

Apoiamos na condução dos projetos estratégicos:

- Gestão de entregas e cronograma;
- Apoio metodológico;
- Feedback de performance.

Trabalhamos com projetos de rentabilidade, com % de participação do retorno do projeto:

- Somos responsáveis por conduzir os projetos;
- Desenvolvemos projetos com equipe multidisciplinar;
- Remuneramos somente mediante ao resultado;

Otimização de Processos

Implementar soluções para que as tarefas possam ser feitas de forma mais rápida e de forma eficiente.

Eliminar processos que não agregam valor ao negócio, que não deveriam existir ou que deveriam ser mais rápidos.

Como fazemos

Entendemos o fluxo do processo e criamos solução de eliminação e otimização:

- Análise de movimentação;
- Análise de processamentos;
- Crono análise de atividades;
- Análise de agregação de valor de atividades;
- Análise de recurso versus necessidade.

Mediante a análises transformamos o método de execução com implantação de soluções digital e/ou mudanças de processos.

Diagnósticos Processos

Identificação de problemas reais que estão deixando os processos ineficazes, rentáveis e que estão demandando muito recurso.

Auxílio na tomada de decisão de forma mais assertiva, baseada em fatos e dados.

Como fazemos

Entendemos a necessidade do diagnóstico e o problema que deseja solucionar:

- Identificamos os reais problemas e causas;
- Sugerimos ações de solução ou mitigação;
- Apoiamos na implementação das ações.

Redução de custos

- Redução de SG&A e aumento da rentabilidade de produtos e serviços.
- Oportunidades desconhecidas de redução de custos.

Como fazemos

Identificamos perdas e desperdícios e apontamos oportunidade em:

- Estrutura de pessoas e processos;
- Consumos em processo;
- Eliminação de desperdícios.

Apoiamos na condução dos projetos de redução de custos:

- Gestão de entregas e cronograma;
- Apoio metodológico;
- Feedback de performance.

Trabalhamos com projetos de rentabilidade, com % de participação do retorno do projeto:

- Somos responsáveis por conduzir os projetos;
- Desenvolvemos projeto com equipe multidisciplinar;
- Remuneramos somente mediante ao resultado;

Robotização Tarefas

Eliminação de falhas com tarefas administrativas: erros, tempo de processamento.

Redução de riscos e grafilidades com processos e controles que devem ser feitos, que atualmente não estão sendo feitos ou mal controlados.

Como fazemos

Desenvolvimento de sistemas e soluções digitais para o aumento de controle do processos, eliminação de tarefas repetitivas, redução de erros operacionais.

Eliminados:

- Tarefas administrativas;
- Tarefas repetitivas
- Monitoramente;

Requisitos Normativos

Busca por reconhecimento no mercado através de certificações, que oferecem garantia e legitimidade à corporação segundo padrões internacionais.

Realização de auditorias internas com foco na preparação para auditoria de certificação e recertificação.

Como fazemos

Realizamos auditorias internas para cumprimento normativo e preparação para auditorias externas:

- ISO 9001;
- ISO 14001.

Apoiamos na construção de sistema integrado de gestão para certificação e recertificação:

- ISO 9001;
- ISO 14001.

Transformamos resultados

- Potencializamos resultados priorizando utilizar os recursos disponíveis na empresa.
- Faremos com que sua empresa tenha competitividade classe mundial.
- Vamos construir um ambiente de disciplina operacional e mentalidade vencedora.
- Através de uso de ferramentas e métodos adequados soluções específicas para cada problema.

Somos sua solução